

ÅRSREDOVISNING OCH
HÅLLBARHETSRAPPORT

2025

2025

Europas bästa
cykelled.



GÖTA KANAL

AB GÖTA KANALBOLAG



SJhvlL6Kbx-B1aDgUTK-x

Förvaltningsberättelse
Verksamhetsöversikt för året

3

För människor idag och för kommande generationer

Roger Altsäter, VD, har ordet

4

Om Göta kanal

Produkter & tjänster,
inköp & leverantörskedja

5

Framtidsutsikter och trender

Besöksnäringen utvecklas

10

För idag och imorgon

Hållbarhetsredovisning

11

Bolagsstyrningsrapport

23

Finansiella rapporter

26

AB Göta kanalbolag
Org nr 556197-7587
Box 3
591 21 Motala

Foto: AB Göta kanalbolag,
Carl Schnell, Karling m fl



Förvaltningsberättelse

Verksamhetsöversikt för året

Arbetet med att utveckla Göta kanal som en säker, attraktiv och hållbar destination har fortsatt under året. Parallellt med det långsiktiga bevarandet av kanalanläggningen pågår en successiv utveckling av besöksdestinationen. Ett starkt varumärke och ett tydligt hållbarhetsfokus utgör grunden för fortsatt värdeskapande.

Kanalanläggningen

Under säsongen har vattenleden nyttjats av både fritidsbåtar och företagstrafik. Genom de fortlöpande renoveringsåtgärderna inom ramen för Göta kanal 2.0 stärks anläggningens robusthet inför framtida klimatutmaningar, samtidigt som den kulturhistoriska och naturnära miljön bevaras. Bolaget har fortsatt arbeta strategiskt med förebyggande underhåll för att minska behovet av akuta insatser.

Fastighet och skog

Utvecklingen av kanalnära platser har varit prioriterad under året för att stärka besöksnäringen och skapa nya hållbara intäkter. Arbetet med att utveckla ställplatser har förbättrat tillgängligheten och möjliggjort för fler att besöka området.

En ny verkstad har färdigställts i Östergötland för att säkerställa bolagets långsiktiga uppdrag. Därtill har byggnationen av ett internationellt besökscentrum vid Bergs slussar påbörjats, med planerad färdigställande inför säsongen 2027. Under sommaren brann Kanalkrogen i Berg ner. Lyckligtvis kom ingen person till skada.

Skogsförvaltningen bedrivs enligt principer för ett ansvarsfullt och hållbart brukande. Andelen lövträd i skogsbeståndet ökar i enlighet med bolagets målsättningar och Agenda 2030.

Marknad

Anpassning till omvärldstrender och förändrade besöksmönster är avgörande för att upprätthålla destinationens attraktionskraft. Den senaste Sverigemätningen visar ett högt attraktivitetsindex om 79. Under 2025 fortsatte Destination Göta kanal sin starka utveckling som boknings- och försäljningsplattform för kanalens egna produkter och för destinationens samarbetspartners. Det totala antalet bokningar ökade med 38 procent jämfört med föregående år och uppgick till 22 778 bokningar.

Ekonomisk översikt

Bolaget uppvisar under 2025 omsättningstillväxt inom kanal-, fastighets- och skogsrörelsen (exklusive anslag). Rörelsens intäkter ökade till 97,2 mkr. I huvudsak som ett resultat av destinationsplattformen samt en effektiv skogsförvaltning. Den stabila driften har möjliggjort fortsatta återinvesteringar och bidragit till att bolaget nått sitt resultatmål.

Hjälmare kanal

Under året genomfördes förvärvet av Hjälmare kanal AB och tillhörande mark har reglerats. Renoveringsprogrammet Hjälmare kanal 2.0 har initierats och följer samma metodik som arbetet med Göta kanal 2.0. Personalen som arbetar med Hjälmare kanal är anställda i AB Göta kanalbolag.

Flerårsöversikt (tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelsens intäkter	97 200	73 849	64 603	59 690	54 882
Resultat efter finansnetto	68	36	19	74	49
Resultat före skatt, EBT (%)	0,1%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%
Avkastning på eget kapital (%)	0,2%	0,1%	0,0%	0,2%	0,1%
Balansomslutning	110 100	144 759	180 275	202 198	157 934
Soliditet (%)	36,0%	27,4%	22,0%	19,6%	25,0%
Antal anställda	50	45	44	43	40

För människor idag och för kommande generationer

Roger Altsäter, VD, har ordet

2025 blev ännu ett år av tillväxt, samarbete och nya möjligheter. Vi har tagit viktiga steg mot vår vision om en hållbar, affärsmässig och attraktiv destination i världsklass.

Det gångna året har varit ett år av framsteg, samverkan och framtidstro. Vår destination fortsätter att växa och utvecklas och vi har haft glädjen att välkomna många landgäster under en mycket god säsong. Att vår cykelled utsetts till Europas bästa är ett kvitto på den kvalitet, omtanke och professionalism som genomsyrar vårt arbete – från anläggning och service till upplevelser och värdskap.

Vi har samtidigt tagit viktiga steg i vår utveckling. Den nya verkstaden i Heda i Ljungsbro (Östergötland) har invigts, vilket stärker vår driftkapacitet och skapar en bättre arbetsmiljö.

Vi har också tagit beslut om att uppföra ett besökscentrum och det första spadtaget har redan tagits. Byggnaden kommer att bli en central nod för besökare, samarbetspartners och det lokala näringslivet – en mötesplats som binder samman människor, kanalen, natur och upplevelser. Förvärvet av Hjälmare kanal AB har slutförts och driften integrerats.

Vår destinationsplattform fortsätter att bidra till ett ökande värdeskapande för hela besöksområdet. Genom att samla aktörer, utveckla gemensamma initiativ och agera affärsmässigt skapar vi långsiktiga effekter för både företag och samhälle. Affärsmässighet är också ett av våra viktigaste ledord – det handlar om att bedriva verksamheten effektivt med tydliga mål och ansvarstagande i varje beslut.

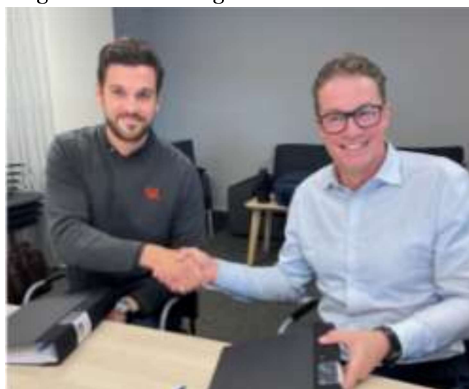
Under året har vi dessutom påbörjat arbetet med att stärka bolagets beredskapsförmåga och kontinuitet. Vi lever i en tid där robusthet och omställningsförmåga blir allt viktigare och vi tar vårt ansvar att bidra till samhällets resiliens även i osäkra tider.

Allt vårt arbete utgår från ägarnas policy och dess sju principer, som vägleder oss i vår vardag:

1. *Affärsmässighet* – att bedriva verksamheten med ekonomiskt ansvar och långsiktig lönsamhet.
2. *God bolagsstyrning* – att säkerställa transparens, tydliga processer och professionellt ledarskap.
3. *Hållbart värdeskapande* – att bidra till ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.
4. *Långsiktighet och god omställningsförmåga* – att planera för framtiden och kunna anpassa oss till förändringar.
5. *Beredskap för kris och krig* – att bygga motståndskraft och kontinuitet i verksamheten.
6. *Rimliga och avvägda ersättningar* – att värna förtroendet genom ansvar i ersättningsfrågor.
7. *Transparens* – att agera öppet, redovisa resultat och vara tillgängliga för insyn.

Dessa principer hjälper oss att kombinera hållbar samhällsnytta med affärsmässighet och innovation.

Det är med stolthet jag ser tillbaka på året som gått och med stor tillförsikt blickar framåt. Varje dag visar våra medarbetare, entreprenörer och samarbetspartners vad som händer när engagemang, affärsmässighet och kärlek till platsen möts. Tillsammans fortsätter vi att bygga en destination som berör, bär och inspirerar människor idag och kommande generationer.



Philip Venturi, VD Wilzéns, och Roger Altsäter, VD Göta kanalbolag signerar avtal om besökscentrum.

Om Göta kanal

Produkter & tjänster

Med anor från 1810 har Göta kanalbolag en historia som spänner över tre århundraden. Från att ha varit en central transportled i Sveriges industriella utveckling har bolaget utvecklats till en modern verksamhet som förenar kulturarv, hållbar besöksnäring och professionell förvaltning. Som statligt ägt bolag styrs verksamheten av sju principer som vägleder bolagets långsiktiga inriktning och dagliga arbete.

Affärsmässighet

Göta kanalbolags verksamhet bedrivs på affärsmässiga grunder där intäkter från kanal-, fastighets- och skogsrörelsen bidrar till finansiering av det omfattande underhåll som krävs för att bevara Göta kanal som kulturhistoriskt byggnadsverk. Fastighetsrörelsens intäkter, markupplåtelser och skogens avkastning återinvesteras för att stärka bolagets finansiella ställning och långsiktiga uppdrag. Båttrafik, besöksservice och samarbeten med lokala företag utvecklas med tydligt kundfokus för att skapa värde samtidigt som verksamheten bedrivs effektivt och hållbart.

God bolagsstyrning

Som statligt bolag följer Göta kanalbolag tydliga krav på styrning, transparens och intern kontroll. Förvaltningen av kanalanläggningen, fastigheter och skog sker enligt fastställda planer och regelverk. I kanalarörelsen säkerställs drift och utveckling genom systematiska underhållsprogram såsom Göta kanal 2.0. Bolaget har etablerade samverkansformer med kommuner, regioner och näringsliv för att utveckla destinationen, stärka varumärket och säkerställa att verksamheten bedrivs enligt god förvaltningssed.

Hållbart värdeskapande

Bolagets uppdrag vilar på att förena bevarande av kulturarvet med hållbar ekonomisk utveckling. I kanalarörelsen möjliggörs minskad miljöpåverkan genom tillgång till eluttag längs kanalen och fossilfria bränslen. I fastighetsrörelsen investeras i solpaneler, moderniserade avloppssystem och energieffektivisering. Skogsbruket bedrivs med stort fokus på biologisk mångfald, lövdominerade bestånd och naturvårdsytor. Detta samlade arbete säkerställer hållbara

upplevelser för de nära fyra miljoner besökare som varje år tar del av kanalen från båt eller land.

Långsiktighet och god omställningsförmåga

Göta kanalbolag arbetar med långsiktiga planer som sträcker sig över decennier. Underhållsprogrammet Göta kanal 2.0 rustar anläggningarna för framtida klimatutmaningar och säkrar kanalens funktion generationer framåt. Fastighetsinvesteringar, byggnation av det internationella besökscentrumet i Berg och skogsbrukets fleråriga skogsbruksplaner skapar uthållighet och utvecklingskraft. Bolagets ökade satsning på elektrifiering av båtliv och digitalisering av destinationen är exempel på förmågan att ställa om i takt med omvärldens krav.

Beredskap för kris och krig

Som förvaltare av statlig infrastruktur har Göta kanalbolag ansvar för att upprätthålla driftsäkerhet och robusthet. Arbetet med förebyggande underhåll, tryggad vattenreglering och hållbara konstruktioner bidrar till ökad motståndskraft. Samarbetet med myndigheter, kommuner och samhällsaktörer stärker beredskapen i händelse av störningar, extrema väderhändelser eller samhällskriser.

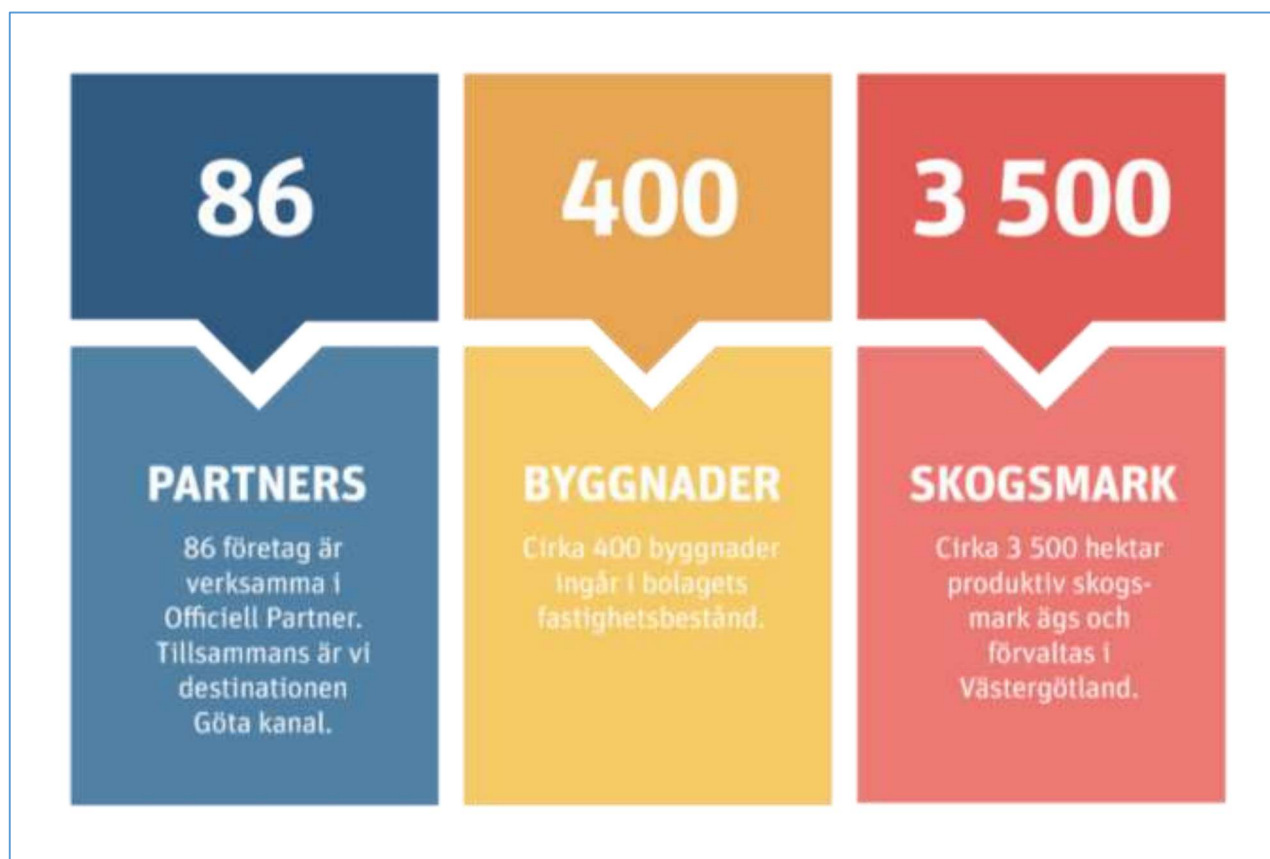
Rimliga och avvägda ersättningar

Bolaget följer statens riktlinjer för ersättningsnivåer, vilket innebär att löner och förmåner är marknadsmässiga men inte löneledande. Ersättningsmodellen är utformad för att attrahera och behålla kompetens inom teknik, kulturmiljö, drift, skog och besöksnäring utan att avvika från statens principer.

Transparens

Göta kanalbolag verkar i enlighet med statens höga krav på öppenhet. Genom årsredovisning, hållbarhetsrapportering, dialog med hyresgäster, tydlig information till besökare samt samverkan med offentliga aktörer säkerställs insyn i både ekonomi, beslut och förvaltning.

Den digitala plattformen som möjliggör bokningar och ökad kundservice är också ett led i att skapa en mer transparent och tillgänglig verksamhet.



Om denna hållbarhetsredovisning

Göta kanalbolags hållbarhetsredovisning på sidorna 5-22 summerar hållbarhetsarbetet. Utfallet för 2025 följer Årsredovisningslagens krav på en hållbarhetsrapport. Hållbarhetsarbetet presenteras i enlighet med GRI. Frågor om rapporteringen hänvisas till Göta kanalbolags Ekonomi- och HR-chef.

Om Göta kanal

Inköp & leverantörskedja

Göta kanalbolag är ett mindre företag med en omfattande verksamhet, vilket innebär att regelbundna inköp av varor och tjänster är nödvändiga för att genomföra bolagets uppdrag effektivt.

Strategi

Bolaget följer Lagen om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF), som fastställer riktlinjer för större inköp och upphandlingar. Göta kanalbolags inköspolicy reglerar hela leverantörskedjan och säkerställer ett strategiskt förhållningssätt vid alla inköp.

Genom att inhämta offerter från flera leverantörer främjas sund konkurrens och risken för korruption minskar, vilket bidrar till en transparent och ansvarsfull upphandlingsprocess.

Uppföljning & kontroll

En stor del av bolagets tjänster utförs via entreprenad, vilket gör leverantörskedjan till en central del av verksamheten. Vid upphandlingar ställs kvalificeringskrav som omfattar bland annat arbetsgivaransvar, säker arbetsmiljö och miljömål. Som en del av bolagets engagemang för mänskliga rättigheter prioriteras samarbeten med leverantörer som främjar rättvisa arbetsvillkor.

Kontinuerlig uppföljning av entreprenörer genomförs, särskilt när arbetsmiljöansvar delegeras. Gemensamma byggmöten och systematisk kontroll säkerställer att arbetsförhållanden uppfyller bolagets höga standard.

Vid uppföljning av vår största leverantör SM Entreprenad AB har särskilt fokus legat på mänskliga rättigheter, med kontroll av arbetstider, skydds- och säkerhetsföreskrifter, byggarbetsmiljö och krav på personalliggare. Målet är att alla partners i leverantörskedjan ska uppfylla Göta kanalbolags krav på arbetsvillkor, säkerhet och respekt för mänskliga rättigheter.

Göta kanalbolags största leverantörer	Inköp belopp mkr	%
SM Entreprenad AB	32,9	30%
Wilzéns byggtjänst AB	16,0	15%
Expology AB	2,1	2%
Tengbomgruppen AB	1,6	1%
Länsförsäkringar Östgöta	1,5	1%

SM Entreprenad har genomfört bland annat strandskoningsprojekt i Östergötland på sträckan Carlsborg-Klämman, återställning av ledmurar i sjön Viken i Västergötland samt markarbete för besökscentrum i Berg.

Wilzéns byggtjänst AB har arbetat med byggnationen av ny verkstad och Tengbomgruppen AB fokuserar på skapandet av ett nytt besökscentrum i Berg. Expology arbetade med innehållet i det kommande besökscentrumet.

Länsförsäkringar Östgöta tillhandahöll flera av bolagets försäkringslösningar. Upphandlingar görs regelbundet avseende bolagets försäkringslösningar.



"Vår värdegrund bygger på
Omtanke, Mod och Hållbarhet
och genomsyrar allt vi gör."

AFFÄRSMODELL

VÅRA RESURSER

- Säsongsanställda och tillsvidareanställda, vår personal
- Varumärket Göta kanal
- Affärsprocesser
- Underhållssystem
- Nätverk & samarbeten
- Kundrelationer
- Branschgrupper
- Hemsida/digitala kanaler (med Officiell Partner)
- Leverantörer
- Staten som ägare
- Anslag från ägarna för bevarande



VÅR VISION

En plats i allas hjärtan

Kärleken till kanalen, intresset för vår historia och behovet av en hållbar framtid gör att Göta kanal har en plats i allas hjärtan.

Hållbarhet



VAD VI ARBETAR MED

Strategiska framgångsområden:

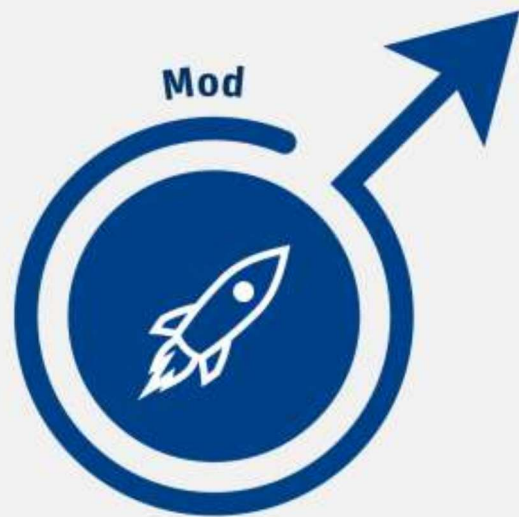
- Hållbarhet inklusive Agenda 2030
- Varumärket
- Säker, fungerande kanal
- Fastigheter och skog
- Samarbeten
- Kundnytta - utveckla vårt erbjudande
- Ekonomi
- Organisation



SJhvlL6Kbx-B1aDgUTK-x

VÅRT ERBJUDANDE

AB Göta kanalbolag ska med hög kvalitet och med hänsyn till kultur och miljö bevara och utveckla Göta kanal som vårt lands största kulturhistoriska byggnadsverk och besöksmål.



VÄRDET VI SKAPAR

Staten (ägare)

- Bevarande av det kulturhistoriska byggnadsverket
- Skapar arbetstillfällen

Besökare

- En attraktiv plats med hundratals upplevelser
- Båt- och landgäster kan uppleva en historisk vattenled
- Främjar folkhälsan (aktivitetsområde)

Kanalkommuner

- Arbetstillfällen
- Stärkt näringsliv
- Hållbar utveckling av besöksnäringen
- Samverkansprojekt
- Gynnande av lokal kultur och utveckling av landsbygd
- Attraktivitet

Officiell Partner Göta kanal

- Nätverk, forum för kontakter, samarbeten och utbildning
- Samverkan för utveckling av destinationen
- Ökad synlighet och gemensam marknadsföring
- Eventarena för hundratals upplevelser

Rederier

- Unik kulturhistorisk kanalanläggning och vattenled ger förutsättningar för unikt erbjudande till kund

Hyresgäster

- Ändamålsenliga lokaler i ett attraktivt besöksområde
- Boende i naturskön och kulturhistorisk miljö

Personal

- Hållbart arbetsliv
- Personlig kompetensutveckling



Framtidsutsikter och trender

Besöksnäringen utvecklas

Den globala resemarknaden präglas fortsatt av ekonomisk osäkerhet, digital utveckling och ökade krav på hållbarhet. Samtidigt fortsätter intresset för att resa att öka internationellt, med en tydlig förskjutning mot naturnära, värderingsstyrda och autentiska upplevelser. Sverige bedöms stå starkt i denna utveckling.

Visit Sweden sammanfattar globala trender och rörelser som påverkar konsumenter och turismnäringen. Underlaget bygger på flera internationella trendrapporter med fokus på kort- och långsiktiga förändringar i resandet.

Framtidsutsikter

Världen präglas av ekonomisk osäkerhet, digitalisering och grön omställning. AI och hållbar teknik förändrar både samhällen och resebeteenden. Trots geopolitisk oro ökar reseintresset globalt, och Sverige ses som ett attraktivt resmål med växande antal gästnätter.

Konsumentbeteende i förändring

Pandemin och klimatkrisen har gjort människor mer pragmatiska och värderingsstyrda. Fyra centrala drivkrafter:

Meningsfullhet – resenärer söker äkta, hållbara och personliga upplevelser.

Gemenskap och identitet – fokus på mångfald, tillhörighet och flexibla identiteter.

Individualism – behov av självbestämmande och personlig frihet.

Hedonistiskt nu-tänk – fokus på att leva i nuet snarare än att planera långt fram.

Fyra tydliga trender

Autenticitet: Efterfrågan på lokala, äkta och mänskliga upplevelser växer. Resenärer söker det unika, småskaliga och kulturellt förankrade.

Välbefinnande: Resor blir ett sätt att hitta balans och återhämtning – från naturupplevelser och lekfull aktivitet till digital detox.

Ökad medvetenhet: Resenärer kräver bevis på hållbarhet och väljer prisvärda, ansvarsfulla alternativ.

Mer skräddarsytt och sömlöst: AI och digital teknik skapar enklare, mer personliga reseupplevelser och effektivare planering.

Göta kanals position

Göta kanal står väl rustad i denna utveckling. Som ett av Sveriges mest välkända kulturarv och en unik natur- och friluftsdestination erbjuder kanalen:

- autentiska kulturmiljöer och lokalt förankrade upplevelser
- en bilfri miljö för rekreation och aktivt friluftsliv
- hållbar infrastruktur med långsiktigt kulturarvsansvar
- möjlighet till individuellt utformade besök och flexibla reseupplägg
- miljöer som främjar närvaro, naturupplevelser och återhämtning

Slutsats

Turismnäringen går mot mer medvetna, personliga och hållbara resor. Besöksmålet Göta kanal har goda möjligheter att möta framtidens resenärer genom att kombinera autenticitet, natur, välbefinnande och teknologisk innovation.

Källa Visit Sweden - Framtidsutsikter för 2025



För idag och imorgon

Hållbarhetsredovisning

Kärleken till Göta kanal, det genuina intresset för dess historia och det starka engagemanget för en hållbar framtid har gjort kanalen till en plats som berör och inspirerar många. Arbetet fokuserar på att stärka tillgängligheten, bevara den biologiska mångfalden och främja hälsa och säkerhet – för både människor och miljö. Genom en nära och aktiv dialog med intressenter utvecklar Göta kanalbolag kanalen som en attraktiv destination som samtidigt bidrar till lokal och regional tillväxt. Med övertygelsen om att verkligt värdeskapande bygger på balans mellan ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter läggs grunden för kanalens långsiktiga utveckling och bevarande – för dagens besökare och framtidens generationer.

För Göta kanalbolag är den strategiska riktningen för företagets styrning fastställd av styrelsen och den bygger på Staten ägarpolicy 2025 och dess sju principer. Hållbarhetsarbetet är en central del av vår verksamhet och drivs på ett systematiskt och strategiskt sätt. Nyckeltal och mål är tydligt kopplade till FN:s globala utvecklingsmål.

Hållbarhetsarbetet är en naturlig och integrerad del av hela organisationen – en förutsättning för att Göta kanal ska kunna bevaras och utvecklas för framtida generationer. Med över 200 års historia som grund finns en stark vilja att fortsätta vara en levande och meningsfull del av människors liv även i kommande sekel.



Klimatförändringar – anpassning

Säkerheten kring Göta kanal är och förblir en av bolagets högsta prioriteringar. Anläggningen är utformad och underhålls för att möta de utmaningar som följer med ett förändrat klimat, där ökad nederbörd och mer extrema väderförhållanden förväntas.

Utöver bolagets eget säkerhetsarbete regleras verksamheten av dammsäkerhetslagen, som ställer krav på att anläggningens funktion och säkerhetsstandard fortlöpande upprätthålls. Som ägare tar staten sitt ansvar genom årliga underhållsanslag, vilket säkerställer att detta unika svenska byggnadsverk bevaras för kommande generationer.

Strategi

Mot bakgrund av de förväntade klimatförändringarna, med ökande regnmängder och intensiva nederbördstillfällen, är det avgörande att kanalanläggningen har kapacitet att hantera större vattenflöden. Detta gäller både till följd av regn och potentiella läckage. Genom förebyggande underhåll och ett systematiskt arbete med avvattning säkerställs kanalens robusthet och långsiktiga funktion.

Inom ramen för renoveringsprogrammet Göta kanal 2.0 genomförs omfattande åtgärder för att återställa och förstärka anläggningens skick. Förbättrade avvattningssystem gör det möjligt att effektivt reglera vattennivåerna i kanalen och att avleda överskottsvatten vid höga flöden.

Anslag för bevarande

Under året har Göta kanalbolag tilldelats 39,9 miljoner kronor i statliga anslag för genomförandet av olika renoveringsprojekt. Tabellerna i avsnittet nedan visar de tio största upprustningsprojekten under året. Dessa investeringar är avgörande för att skapa en trygg och säker miljö längs kanalen – både för besökare och verksamheter – och för att bevara Göta kanal som en attraktiv destination. Gästernas synpunkter utgör ett viktigt underlag i prioriteringen av upprustningsinsatser.

Parallellt pågår ett omfattande arbete med att rusta upp bolagets cirka 400 byggnader. Genom ett strukturerat underhållsprogram stärks anläggningens långsiktiga hållbarhet. Projekten har särskilt fokus på mål inom Agenda 2030 relaterade till rent vatten, sanitet och energieffektivisering.

Uppföljning och resultat

Bland de genomförda åtgärderna finns förbättringar av avrinningsfunktioner, såsom kulvertar som leder vatten genom kanalbankarna. Slussmurverk och kringliggande kanalbankar hålls rena från slytillväxt så att inte läckage uppstår. Dessa insatser bidrar till ökad dammsäkerhet, förbättrad driftstabilitet och högre tillgänglighet för både fritidsbåtar och kommersiell trafik.

Satsningen på ett nytt besökscentrum i Berg fortsätter. Initialt har arbete gjorts med projektering, upphandling och innehåll. Området har förberetts för ledning med vatten, el och fiber.

Underhålls- och upprustningsprojekt	Fördelat anslag mkr	%
Besökscentrum Berg, - projektering, innehåll mm	8,3	21%
FU*) Energieffektivisering fastigheter	3,6	9%
FU*) och bevarande - utvändigt fastighet	2,1	5%
FU*) och bevarande - slybekämpning	2,0	5%
Heda & Berg styr & hydraulik	1,9	5%
FU*) och bevarande - invändigt fastighet	1,8	5%
Sjöslussen nya portar, säkerhet	1,8	4%
Norrkvarn Plan 2	1,7	4%
FU*) dammsäkerhet ÖG, säkerhet	1,5	4%
FU*) och bevarande av 37 slussar ÖG	1,2	3%

*) Förebyggande underhåll

Göta kanal renoveras för framtida generationer i underhållsprojektet Göta kanal 2.0. Effekterna från renoveringsprojektet märks tydligt då antalet akuta insatser för att skapa en trygg och säker besöksplats har reducerats. Sedan 2016 har 731,3 mkr i statliga anslag investerats i det största renoveringsarbetet av Göta kanal sedan kanalen byggdes. Planering med förstudier mm pågår för att slutföra de kvarvarande renoveringsprojekten. Renoveringar görs framför allt utanför seglationssäsong.

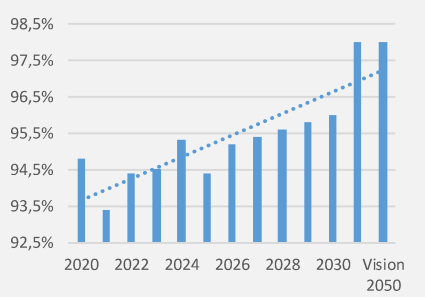
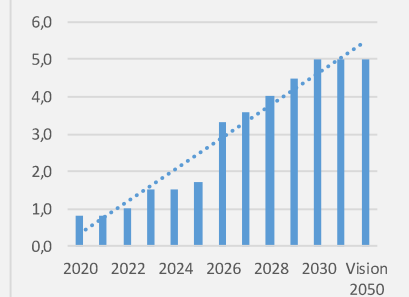
Ledmurarna i sjön Viken användes från början för att dra skutor över sjön. Då propellern ännu inte var uppfunnen rodde personal ut till ledmurarna och använde dessa som en dragväg för att hjälpa skutorna. Murarna visar vägen genom sjön, då sjön har många grynnor och snabbt slammar igen. Renovering har gjorts under flera vintersäsonger för att återställa funktionen för ledmurarna. Den isfria perioden är kort, och arbetet med Kiddösundsmuren har utförts när vädret medgett detta.

Kanalprofilen för sträckan Klämman-Carlsborg strax utanför Söderköping har renoverats så att kanalprofil och strandskoning återställts. Slussmurverk har också i renoverats i samband med detta projekt för ett effektivare resursutnyttjande. Då markområdet är känsligt behöver vissa delar göras när marken är frusen för att klara tyngden från arbetsfordon.

Slussmurverk tätas i fogarna och urspolningar som uppstått bakom ytskiktet fylls igen. Vattenflöden spolar ut fyllningen i murverket med tiden och då uppstår läckage i kanalområdet. Läckage underminerar marken och risk för slukhål uppstår.

Underhållsprojekt Göta kanal 2.0	Fördelat anslag mkr	%
Vintern 2024/2025 + Vintern 2025/2026		
Klämman-Carlsborg strandskoning E1	20,0	24%
Ledmur Kiddösund, säkerhet	7,0	8%
Slussmurverk Carljohan, Hulta, Bråttom et 2	5,0	6%

*) Procentsatsen räknas på det år då anslag reserverades för projektet.

Ekonomi - ekonomisk resultat - tillgänglighet		Miljö - biologisk mångfald
Uppdragsmål	Bevarande - operativt mål	Agenda 2030
Tillgänglighetsgrad	Olyckor på grund av anläggningens skick	Andel lövdominerade bestånd för bolagets skog
Mål: >98% Utfall: 94,4% Vision 2050: 98% Farleden ska ha en tillgänglighet på >98% under kanalens högsäsong. Kanalens öppettid minus tid med stillestånd/öppettid i timmar. Med stillestånd menas ett fel som orsakar stopp för kanaltrafiken och inkluderar bland annat fel orsakade av broar som ägs och drivs av Trafikverket och kommuner.	Mål: 0 st Utfall: 0 st Vision 2050: 0 st Hela kanalanläggningen ska vara säker för alla besökare och hållas öppen under kanalsäsongen. Med säker avses att inga olyckor inträffar som beror på anläggningens skick.	Mål: 5% Utfall: 1,7% Vision 2050: 5% Andel lövdominerade bestånd för bolagets skog
		
Kommentar Strategin med proaktivt underhållsarbete har gett positivt resultat för egna anläggningsdelar och mindre tid läggs på akuta reparationer. Dialog med kommuner och Trafikverket om förbättrad tillgänglighet fortsätter. Bolagets egen anläggning har idag en tillgänglighet på 99,2%.	Kommentar Utvärdering görs kontinuerligt genom uppföljning av skador, tillbud, rutiner och rondering. Under året har ingen olycka inträffat som beror på anläggningens skick. Att arbeta med en ökad rapporteringsdisciplin för skador och tillbud är en del i förbättringsarbetet kring hälsa och säkerhet. Stort fokus finns på arbetsmiljön vid slussarbeten för att öka säkerheten och tryggheten för vår personal.	Kommentar Bolaget arbetar för ett hållbart skogsbruk som bland annat innebär att mark avsätts för naturvård och att naturvårdshänsyn tas vid slutavverkning. Fröträd av bland annat björk behålls vid avverkningar. Effekter av dessa åtgärder syns först efter två år då björkplantorna vuxit till sig, så att de kan räknas in som nytt bestånd.



Biologisk mångfald

Göta kanalbolags uppdrag att bevara Göta kanal omfattar även ansvaret för den omgivande natur- och kulturmiljön. Arbetet för att skydda och stärka den biologiska mångfalden bedrivs i enlighet med bolagets miljöpolicy och i nära samverkan med Länsstyrelsen, vars direktiv kring Natura 2000-områden vägleder arbetet.

Strategi

Bolagets skogsförvaltning präglas av långsiktigt ansvarstagande och ett starkt miljöfokus. Skogsdriften är certifierad enligt både FSC och PEFC, vilket säkerställer ett hållbart brukande av marken och bevarande av naturvärden.

Uppföljning och resultat

Göta kanalbolag arbetar aktivt för att främja den biologiska mångfalden och bevara kanalens unika landskapskaraktär. Ett öppet och levande landskap bidrar inte bara till ekologisk mångfald, utan också till den genuina atmosfär som gör Göta kanal så uppskattad av besökare.

Slyröjning längs kanalsträckorna och dess dikesystem är en viktig del av arbetet. Dessutom bidrar en aktiv färdrift med omkring 300 får i Motala och Linköping till att hålla markerna öppna och biologiskt rika.

Inom skogsbruket bedrivs ett hållbart skogsbruk på cirka 3 500 hektar i Västergötland. Delar av marken avsätts som orörda naturmiljöer eller för naturvårdande skötsel. Genom att öka andelen lövträd främjas den biologiska mångfalden

ytterligare. Lövträd utgör föda för älg och hjort, vilket minskar betestrycket på unga tallar och stärker den ekologiska balansen i området.



Egen arbetskraft

Göta kanalbolag arbetar målmedvetet för att erbjuda en trygg och säker miljö för både medarbetare och besökare. En god arbetsmiljö är grunden för all verksamhet och bygger på strikt efterlevnad av gällande lagstiftning, kompletterat med interna policyer och rutiner som säkerställer en säker och hållbar arbetsplats.

Strategi

Bolaget strävar efter att vara en lärande organisation där risker identifieras, bedöms och följs upp genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Tillbud och olycksfall analyseras för att förebygga framtida händelser, samtidigt som kontinuerlig kompetensutveckling stärker säkerhetskulturen.

Göta kanalbolag värnar om en inkluderande och respektfull arbetsmiljö. Mångfald uppmuntras, och diskriminering eller kränkningar accepteras inte. Ledningen stödjer aktivt en kultur där medarbetarna känner sig trygga att uttrycka sig och rapportera missförhållanden.

Uppföljning och resultat

Alla anställda, med undantag av VD, omfattas av kollektivavtal. Bolaget har två aktiva avtal: ett för tjänstemän genom Tjänsteförbunden Almega, Unionen, Sveriges Ingenjörer och Ledarna, samt ett för kollektivanställda genom SEKO. Dessa avtal reglerar samarbete, villkor och förändringar mellan

ledning och personal, och bygger på den grundläggande rätten att organisera sig fackligt.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet omfattar hela organisationen. Årliga uppföljningar av incidenter, tillbud och sjukfrånvaro kompletteras med dagliga kontakter, medarbetarsamtal och arbetsplatsträffar. Arbetsmiljöronder genomförs för att upptäcka brister och föreslå förbättringar tillsammans med medarbetarna.

Bolaget erbjuder företagshälsovård och hälsokontroller för tillsvidareanställda. Utbildningar inom hälsa och säkerhet planeras och utvärderas löpande, exempelvis gällande fallskydd, montage av slussportar och heta arbeten. Framtida kompetensbehov analyseras regelbundet och ligger till grund för nya utbildningsinsatser.

För att främja lika rättigheter och möjligheter har bolaget en plan för lika behandling, oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion, funktionsvariation, sexuell läggning eller könsidentitet. Målet är en inkluderande arbetsmiljö där alla behandlas med respekt.

Bolaget har under året inte mottagit några anmälningar via den externa visseblåstjänsten.

Tillsvidareanställda arbetar vid huvudkontoret i Motala samt vid verkstäderna i Berg och Sjötorp, medan säsongsanställda är fördelade längs hela kanalsträckan.

Antalet medarbetare påverkas genom förvärvet av Hjälmare kanal AB. Personalen som hanterar Hjälmare kanal vid Arboga är anställda i AB Göta kanalbolag och är till antalet 1 tjänsteman, 2 kollektivanställda män samt 10 manliga säsongsanställda. Verksamheten och driften hanteras i Hjälmare kanal AB.

Antal medarbetare	Typ av tjänst	2025	2024	2023
Tjänstemän – män	Tillsvidare	9	8	9
Tjänstemän – kvinnor	Tillsvidare	8	8	7
Kollektivanställd – män	Tillsvidare	17	13	14
Kollektivanställd – kvinnor	Tillsvidare	0	0	0
Kollektivanställd – män	Säsong	94	83	78
Kollektivanställd – kvinnor	Säsong	54	60	60
Totalt - män		120	104	101
Totalt - kvinnor		62	68	67
Totalt		182	172	168

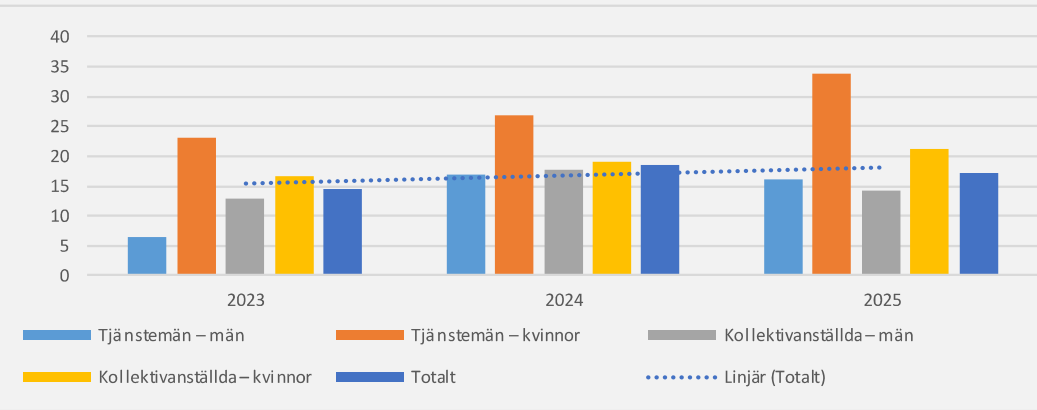
Sociala frågor - träning och utbildning på arbetsplatsen - Hälsa och säkerhet

Hållbarhet

Antal utbildningstimmar/person

Utfall: 17,2 timmar/person

Ge medarbetarna trygghet genom att se till att de har rätt utbildning för att utföra sina arbetsuppgifter.



Kommentar

Bolaget nyttjar en mix av digitala och fysiska utbildningar. Alla säsongsanställda samlas för en gemensam utbildningsdag i början av sommaren. Stort fokus har lagts för praktik för att säkra och trygga nya säsongsanställda. Under både 2024-2025 har flera utbildningsinsatser genomförts kopplat till fortsatt utveckling av destinationsplattformen, vilket berör framför allt kvinnliga tjänstemän. Under 2023 fokuserades ledarskap och AI bland utbildningsinsatser.



SJhvlL6Kbx-B1aDgUTK-x

Engagemang i organisationer

Göta kanalbolag deltar aktivt i olika intresseföreningar och nätverk för att inhämta kunskap och erfarenheter som stärker utvecklingen av destinationen Göta kanal. Exempel på sådana nätverk är Inland Waterways International, Sveriges och Norges kanaler samt Riksföreningen Gästhamnar Sverige.

Bolaget deltar också i forum för statliga bolag med fokus på hållbarhetsfrågor, CIO- och VD-nätverk samt regionala HR-nätverk. Dessa sammanhang ger värdefulla möjligheter till kompetensutbyte och lärande, samtidigt som våra medarbetare kan bidra med erfarenhet och expertis tillbaka till nätverken och intresseföreningarna.



Attraktivitet

Nöjda kunder och besökare är viktiga ambassadörer för Göta kanal och sprider positiva rekommendationer om oss som en attraktiv destination. Därför fokuserar bolaget på de mest relevanta intressentgrupperna: fritidsbåtar och landbesökare. Besöksmålets attraktivitet byggs gemensamt med företagare, kommuner och regioner. Att bibehålla och utveckla en attraktiv destination kräver interaktion med besökarna.

Strategi

För att göra kanalen ännu mer attraktiv behövs ett jämnt flöde av fritidsbåtar under hela säsongen samt kryssningsbåtar som trafikerar centrala delar av kanalen. Aktivt arbete för hållbar turism skapar arbetstillfällen, främjar lokal kultur och lokala

produkter. Företagsnätverket Officiell Partner Göta kanal bidrar till samarbeten och hållbar produktutveckling som stärker destinationen ytterligare.

Uppföljning och resultat

Marknaden förändras ständigt och ställer ökade krav, vilket påverkar bolagets verksamhetsutveckling. Dialog med de viktigaste intressentgrupperna är avgörande för framgång. Genom kundundersökningar fördjupas förståelsen för olika målgrupper, och resultaten används för att prioritera aktiviteter inför kommande säsonger.

Bolaget samarbetar med Region Östergötland, Västra Götaland och kommunerna längs kanalen för att utveckla besöksplatser enligt lokala förutsättningar och behov.

För att attrahera olika kundgrupper bedrivs kontinuerlig marknadsföring och varumärkesbyggnad, riktad mot exempelvis fritidsbåtsentusiaster och cyklister. Varumärket Göta kanal stärks genom digital närvaro, informativa skyltar längs kanalen med både historisk och praktisk information samt välkomnande slussområden. Medarbetarnas bemötande av besökare är en central faktor för upplevelsen, och stor vikt läggs vid att säkerställa positiva och minnesvärda möten.





Den nationella cykelleden längs Göta kanal attraherar landgäster och inkluderar bland annat en cykelbåt över sjön Asplången utanför Söderköping. Dragvägarna har förbättrats med jämnare underlag och saltning. Under 2025 utsågs leden till Europas bästa cykelled och har fått stor uppmärksamhet i internationella medier. Flera journalistbesök genomfördes under säsongen med många artiklar som resultat.

Under 2025 fortsatte Destination Göta kanal sin starka utveckling som boknings- och försäljningsplattform för kanalens egna produkter och för destinationens samarbetspartners. Det totala antalet bokningar ökade med 38 procent jämfört med föregående år och uppgick till 22 778 bokningar. Plattformen gör det enklare att hitta olika upplevelser på besöksmålet och omvänt att företagarna har lättare att nå ut med sina produkter.

Den snabbast växande bokningskategorin var husbilar, som under året utvecklades till den enskilt största gästkategorin sett till antal bokningar. Utvecklingen speglar en tydlig efterfrågan på flexibla, natur- och upplevelsenära resor där Göta kanal har en stark position.

Konverteringsgraden på gotakanal.se ökade med 15 procent jämfört med 2024. Under 2025 genomförde i genomsnitt 2,3 procent av webbplatsens besökare en bokning, vilket är ett resultat av förbättrad

användarupplevelse, tydligare erbjudanden och mer träffsäker digital marknadsföring.

Analys av kundresan visar att en kund i genomsnitt:

- besöker webbplatsen 2,4 gånger
- kundens bokning påbörjas cirka fyra dagar innan bokningen slutförs.

Totalt omfattade bokningarna under året:

- 37 667 gäster
- 10 784 bokade rum
- 14 703 övernattningar

Gäster från 41 olika länder genomförde bokningar under 2025. Den svenska marknaden är fortsatt dominerande och stod för 74 procent av det totala antalet bokningar, samtidigt som intresset från internationella marknader fortsätter att öka.

Kundtjänsten har under året haft en central roll i kundupplevelsen och hanterade:

- 1 478 ombokningar
- 613 avbokningar

Den höga servicenivån har varit avgörande för att möta gästernas behov i ett bokningslandskap där flexibilitet och trygghet är viktiga faktorer.



Göta kanals attraktivitet som besöksmål

Egen KPI - Kundnöjdhet

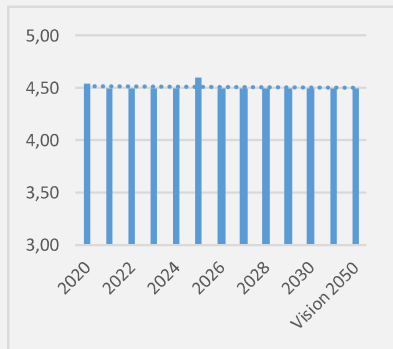
Fritidsbåtar

Mål: > 4

Utfall: 4,6

Vision 2050: 4,5

Fritidsbåtsbesökarna värderar upplevelsen av besöksmålet Göta kanal på en skala 1–5. Värderingen ska vara >4,0.



Kommentar

Fritidsbåtsgästerna kände sig trygga under sin resa på Göta kanal och uppskattade både servicen och dialogen med våra slussvärdar. Synpunkter lämnades direkt i mötet med slussvärden/kontoret eller genom kundundersökningen där de kan lämna kommentarer och önskemål om förbättringar. Konsekvent och ihärdigt arbete krävs för att bibehålla dessa höga värden på kundnöjdhet. Många besökare hör av sig och vill lyfta mötet med slussvärdarna utmed Göta kanal som en mycket stark besöksanledning.

Egen KPI - Kundnöjdhet

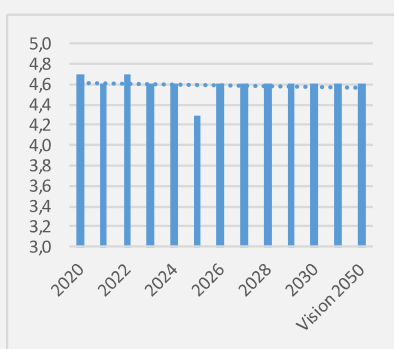
Landbesökare

Mål: > 4

Utfall: 4,3

Vision 2050: 4,6

Landbesökarna värderar upplevelsen av besöksmålet Göta kanal på en skala 1–5. Värderingen ska vara >4,0.



Kommentar

Landbesökare stärker företag och arbetstillfällen utmed kanalen och gynnar en hållbar besöksdestination. Mycket uppmärksamhet har funnits i olika medier då Göta kanal fick utmärkelsen Europas bästa cykelled i början av 2025. Många pressbesök har generat artiklar i bland annat The Times och Le Monde. Destinationsplattformen tillgängliggör många olika aktiviteter och boende i kanalnära miljö. Justering i mätmetod har gjorts 2025. Mätning av landbesökarnas nöjdhet görs i gruppvalet som bokat en upplevelse. Tidigare mätningar gjordes genom personliga intervjuer med landbesökare på plats.

Uppdragsmål - Strategiskt mål

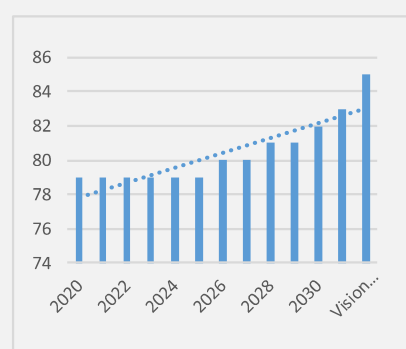
Ökad attraktivitet för varumärket Göta kanal, Sverigeindex

Mål 2050: 85

Utfall: 79

Vision 2050: 85

Nollpunktmätning genomfördes 2018 med utfallet index 78 för hur attraktivt Göta kanal uppfattas som besöksmål. Mätning görs vart 3:e år.



Kommentar

Attraktiviteten för varumärket Göta kanal mäts genom ett Sverigeindex. Var tredje år mäter vi vår attraktivitet på ett nationellt plan via Sverigestudien. Den visar bland annat att svenskar i åldern 20–79 år har hög kännedom om Göta kanal. Omkring en tredjedel har besökt kanalen och konverteringen mellan besök och återbesök är hög. Sverigemätningen ger oss en fingervisning om hur besökarna upplever destinationen och vad de förmedlar för bild av upplevelserna. En negativ upplevelse tar sig snabbt fram i sociala medier och väger tungt då andra ska välja resmål. Studien visar också att de som har besökt Göta kanal överlag är nöjda – i stort sett alla kan tänka sig att åka tillbaka. Tillsammans med partners utmed Göta kanal prioriteras aktiviteter för att locka till återkommande besök/nya besök till besöksmålet. Senaste mätningen gjordes 2023 och en ny är planerad 2026.

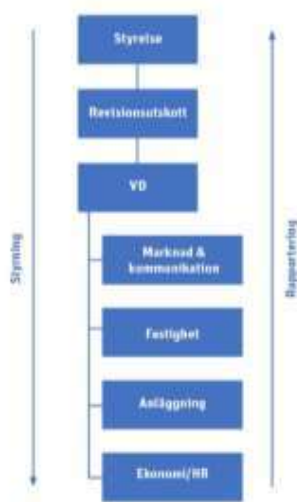
Hållbarhetsrapport

Styrelsen utfärdar årligen en hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel. Rapporten omfattar miljöaspekter, sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter samt arbetet mot korruption. Ytterligare detaljer finns på föregående sidor i denna årsredovisning.

Risker och riskhantering

Riskhantering är en integrerad del av Göta kanalbolags ledning och affärsprocesser. Bolaget främjar en kultur präglad av riskmedvetenhet, transparens och öppenhet. Syftet är att identifiera, bedöma och hantera risker på ett effektivt sätt, minimera blindade fläckar och omsätta risker till möjligheter.

Bolagets arbete omfattar organisatoriska regler, processer och kontrollsystem som säkerställer efterlevnad av lagar och förordningar, samt stödjer en stabil och pålitlig drift. Revisionsutskottet följer upp de övergripande riskerna halvårsvis och rapporterar till styrelsen.



Risker miljö & klimatförändringar

Göta kanalbolag bedriver ett aktivt miljöarbete med en fastställd miljöpolicy och tydliga miljömål. Försiktighetsprincipen tillämpas vid allt arbete, och bolaget använder bästa möjliga teknik för att minimera negativ påverkan på människor och miljö. Målsättningen är att bevara Göta kanal som ett kulturhistoriskt byggnadsverk för kommande generationer.

Under 2023 genomförde SMHI en fördjupad analys av klimatrelaterade risker och möjligheter för Göta kanalbolag. Analysen omfattade tre utsläppsscenarioer och två tidsperioder: mitten respektive slutet av seklet.

Möjligheter:

- Längre säsong och ökad attraktivitet när Norra Europas sommarklimat blir mer gynnsamt.
- Svalare miljö vid kanalen kan locka fler besökare under varma perioder.
- Ökad avkastning från bolagets skogstillgångar.

Risker:

- Lägre vattennivåer i anslutande sjöar kan begränsa slussning för djupgående båtar.
- Försämrade vinterförhållanden kan öka kostnader och försvåra underhållsarbeten.
- Ökad förekomst av skadedjur och önskad växtlighet i kanalen.
- Minskad besöksfrekvens under mycket varma somrar.
- Risk för skogsbränder som kan påverka ekonomin negativt.
- Vissa fastigheter med egna brunnar kan påverkas av minskad vattentillgång.

Bolaget lägger stor vikt vid att personalen har hög beredskap och följer tydliga rutiner vid perioder med brandrisk. Regelbundna ronderingar genomförs. De finansiella riskerna bedöms vara begränsade eftersom kanalanläggningen i hög grad är anpassad för varierande nederbörds mängder.

Risker IT- och informationssäkerhet

Göta kanalbolag arbetar systematiskt med förebyggande åtgärder och kontinuitetsplanering. Redundanta system och dagliga backuper säkerställer robust drift. Informationssäkerhet prioriteras högt, och moderna tekniska lösningar används för att skydda känsliga data.

Alla tillsvidareanställda genomgår återkommande korta utbildningar i digital säkerhet, ett område som utvecklas snabbt. Samtidigt öppnar datadrivna arbetssätt nya möjligheter och genomsyrar hela organisationen.

Risker kopplade till kompetensförsörjning

Som ett litet bolag med ett brett uppdrag krävs att personalen kontinuerligt följer utvecklingen inom sina specialistområden samt förändringar i lagar och regler. Vid behov kompletteras den interna kompetensen med extern expertis. Utvecklingen inom AI är ett exempel på ett kompetensområde som genomsyrar många områden och där utvecklingen går snabbt.

Ansvars- och förtroenderisker

Göta kanalbolag prioriterar en trygg och säker miljö för personal, leverantörer och besökare. Dagliga riskbedömningar och regelbundna ronderingar bidrar till en säker drift. Större renoveringsprojekt följs upp genom löpande dialoger med entreprenörer för att säkerställa en god arbetsmiljö. För en bättre upplevelse för bätgäster erbjuds digitala utbildningsfilmer om slussning, och säsongspersonalen utbildas inför varje säsong. Om incidenter inträffar finns tydliga rutiner som beskriver hur personalen ska agera.

Risker avbrott vattenleden - värdekedjan

Vattenleden är en central del av bolagets verksamhet. Ett haveri i en slussmur är en allvarlig risk eftersom det kan stoppa genomfarten helt. Trots att kanalen är en dammanläggning sker utflödet långsamt, och avrinningsskydd finns på strategiska platser. Regelbundna kontroller och mätningar av vattennivåer genomförs för att tidigt upptäcka avvikelser. Ett allvarligt tillbud skulle innebära stora kostnader och intäktsbortfall, både för bolaget och för närliggande besöksnäring.

Risker för korruption och bedrägeri

Göta kanalbolag har stark intern kontroll och arbetar strategiskt i inköp och upphandlingar. Policies och riktlinjer säkerställer transparens, konkurrens och mångfald bland leverantörer och granskas av externa revisorer. Som statligt ägt bolag ska verksamheten vara ett föredöme, särskilt vad gäller betalningsvillkor och skattehantering.

Bolaget arbetar aktivt för att motverka korruption, mutor och otillbörliga förmåner, och hanterar gåvor med stor försiktighet.

Finansiella risker

Den största finansiella risken är beroendet av statliga anslag för att kunna utföra bevarandeuppdraget. Risken bedöms som låg eftersom bolaget återkommande erhållit anslag för renoveringsinsatser.

Risker mänskliga rättigheter

En genomlysning av relevanta risker visar att frågor om mänskliga rättigheter främst berör arbetsmiljön för medarbetare och entreprenörer. Genom bolagets värdegrund, policies och kvalificeringskrav vid upphandling säkerställs ett respektfullt bemötande och sunda arbetsförhållanden. Bolaget bedriver ett aktivt arbetsmiljöarbete med tydliga mål och strukturerade uppföljningar.

Policies som styrmedel

Göta kanalbolag har policydokument som täcker hela verksamheten och fastställs av styrelsen. Dessa fungerar som vägledning i det dagliga arbetet och som stöd vid strategiska beslut. Policies omfattar bland annat etik, personal och värdegrund, miljö, kommunikation och inköp och finns i sin helhet på bolagets webbplats.

Ledarroller inom bolaget ansvarar för att medarbetare får tillgång till och utbildning i gällande regler och rutiner. Tydliga och långsiktiga styrdokument bidrar till att skapa en gemensam kultur, tydliga normer och ett stabilt ramverk.

Konsekvens	Sannolikhet				
	Låg	Måttlig	Trolig	Hög	Mycket hög
Mycket allvarlig	Avbrott vattenleden	Ansvar & förtroende			
Allvarlig	Korruption & bedrägeri				
Betydande	Finansiella	Mänskliga rättigheter	IT- och informations-säkerhet	Miljö-/ klimat-förändringar	Kompetens-försörjning
Lindrig					
Obetydlig					

Dubbel väsentlighetsanalys och intressentdialog

Utifrån CSRD – EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering samt ESRS – Europeisk rapporteringsstandard har en dubbel väsentlighetsanalys arbetats fram.

Möten har genomförts med tre andra statliga bolag för att lära kring deras processer och erfarenheter. Bolagets ledningsgrupp har haft flera diskussioner kring väsentliga områden utifrån hur bolaget påverkas och hur bolaget påverkar i sin tur. Kunskapen inom bolaget fortsätter att öka kring dessa frågor. Diskussioner har genomförts med styrelsen kring väsentliga områden. Hållbarhetsspecialist på Regeringskansliet har agerat bollplank i processen.

Dialogen har sedan fortsatt med olika intressenter med mer styrda frågor kring väsentliga områden. I bolaget finns ett starkt etablerat arbetssätt med mycket dialog t ex kundenkäter, mail/telefon/sociala medier, personliga möten med företagare, ägare, kommuner och regioner.

Bolaget har därför ändrat strukturen så att relevanta hållbarhetsfrågor följer rapporteringsstandardens benämningar. Samma hållbarhetsfrågor som bedömts väsentliga enligt tidigare år är fortsatt relevanta.

Intressenter	Kanaler för dialog	Väsentliga frågor
Staten (ägare)	Ägardialog Nätverksträffar väsentliga ägarfrågor	Bevarande av det kulturhistoriska byggnadsverket Kanalen som turistattraktion skapar ett besöksmål med lokala arbetstillfällen Hållbart värdeskapande i bolaget
Besökare	Kundundersökningar Dialog via digitala medier, mail, telefon och personliga möten	En attraktiv besöksplats med hundratals upplevelser Båt- och landgäster kan uppleva en historisk vattenled Främjar folkhälsan genom att vara ett aktivitetsområde
Kanalkommuner	Samverkansprojekt Dialogmöten under vår och höst	Stärkt näringsliv med möjlighet till arbetstillfällen Attraktivitet och hållbar utveckling av besöksnäring Gynnande av lokal kultur och utveckling på landsbygd
Officiell partner Göta kanal	Nätverk, forum för kontakter, samarbeten och utbildning Dialog via mail, telefon och personliga möten	Ökad synlighet och marknadsföring Eventarena för hundratals upplevelser Samverkan för utveckling av destinationen
Rederier	Dialog via mail, telefon och personliga möten Dialogmöten under vår och höst	Unik kulturhistorisk kanalanläggning och vattenled ger förutsättningar för unikt erbjudande till kund Ökad synlighet och marknadsföring Tillgång och möjlighet till medlemskap i företagsnätverket Officiell Partner Göta kanal
Hyresgäster	Dialog via mail, telefon och personliga möten	Ändamålsenliga lokaler i ett attraktivt besöksområde Boende i naturskön och kulturhistorisk miljö
Personal	Interna kanaler som intranät, medarbetarträffar, och konferenser samt pulsmätning	Hållbart arbetsliv Arbetsmiljö och arbetsvillkor Personlig kompetensutveckling

Värdekedja

AB Göta kanalbolag



Resurser, produkter och tjänster för vår verksamhet

- El, värme, vatten
- Entreprenörer
- Konsulter
- Transportörer
- IT-tjänster
- Finansiering

Våra aktiviteter

- Förvaltning av fastigheter
- Förvaltning av skog
- Bevarande av kulturhistoriskt byggnadsverk
- En attraktiv destination

Avtryck/påverkan

- Besökare
- Samhällen - kommuner, regioner & staten
- Företagare
- Boende

>

Bolagsstyrningsrapport

Göta kanalbolag har sitt säte i Motala och är ett statligt ägt bolag under Finansdepartementet. Verksamheten bedrivs i Sverige och syftar till att bevara och utveckla det kulturhistoriska byggnadsverket Göta kanal. Eventuella överskott återinvesteras i bolaget. Bolagets struktur – som omfattar kanal- och fastighetsverksamhet samt skogsrörelse – är oförändrad jämfört med tidigare år.

Bolagsstyrning

Styrelsens arbetsformer

Styrelsens huvudsakliga uppdrag är att leda och organisera bolaget på ett ändamålsenligt sätt. Det omfattar ansvar för bolagets ekonomiska situation samt att säkerställa att organisationen hanterar bokföring och ekonomi på ett korrekt och säkert sätt. Styrelsen hålls informerad om bolagets utveckling genom regelbundna rapporter från VD och ledningen.

Styrelsens ramar

Styrelsen följer svensk aktiebolagslagstiftning och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Arbetet sker i enlighet med Statens ägarpolicy 2025 och dess sju principer:

1. Affärsmässighet
2. God bolagsstyrning
3. Hållbart värdeskapande
4. Långsiktighet och god omställningsförmåga
5. Beredskap för kris och krig
6. Rimliga och avvägda ersättningar
7. Agerar transparent

Vissa avvikelser finns: bolaget rapporterar inte kvartalsvis externt på grund av sin säsongsbundna verksamhet, och internrevision bedöms inte som nödvändig. Ersättningsfrågor hanteras direkt av styrelsen utan särskilt ersättningsutskott.

EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering – Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) – börjar gälla i Sverige under 2025. AB Göta kanalbolag omfattas dock inte av rapporteringskraven detta år, då bolaget ligger under de tröskelvärden som krävs för rapportering enligt regelverket.



Bolagets högsta organ

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och hålls årligen. Där fattas beslut om val av styrelse och revisor, fördelning av vinst/förlust, ansvarsfrihet för styrelsen samt antagande av bolagsordningen, som reglerar bolagets verksamhet.

Styrelseledamöternas oberoende

Styrelsens arbetsordning fastställs årligen och reglerar arbetsfördelningen mellan ledamöter, ordförande och VD. En årlig utvärdering av styrelsens och enskilda ledamöters arbete genomförs, med rapportering till ägaren. Ingen ledamot har agerat som konsult eller erhållit extra ersättning utöver sitt arvode, vilket säkerställer oberoendet.

Utskott i styrelsen

Revisionsutskottet består av Jan Eric Johansson (ordförande), Jenny Lahrin och Fredrik Persson och har haft tre sammanträden under året. Utskottets huvuduppgift är att kvalitetssäkra bolagets finansiella redovisning och rapportering, stärka den interna kontrollen samt underlätta kommunikationen mellan styrelse och revisorer.

Styrelsens arvoden

Arvoden fastställs vid årsstämman och utgår inte till styrelseledamöter som är anställda på Regeringskansliet eller arbetstagarrepresentanter. För 2025 uppgick arvodet till 130 000 kr (120 000 kr) för ordföranden och 83 000 kr (77 000 kr) för övriga ledamöter. Inom revisionsutskottet tilldelades ordföranden 33 000 kr (26 000 kr) och ledamoten 27 000 kr (20 000 kr).

Val av styrelse och revisorer

Staten, som äger bolaget till 100%, nominerar samtliga styrelseledamöter enligt en enhetlig process, och bolagsstämman fattar det formella beslutet. Processen syftar till att uppnå en jämn könsfördelning i enlighet med ägarpolicy. Revision upphandlas enligt gällande lagar, och revisorer väljs av ägaren vid årsstämman.

Styrelsens arbete

Under året har styrelsen, utöver konstituerande möte, hållit fyra ordinarie styrelsemöten och en extra bolagsstämma. Styrelsen ansvarar för intern kontroll och riskhantering genom systematiska riskbedömningar och fastställda processer. Vid det konstituerande mötet fastställs instruktioner för ekonomisk rapportering och delegationsordning. Revisionsutskottet övervakar bolagets redovisning, finansiella rapportering, förvaltning och riskhantering samt följer upp revisorernas arbete för att säkerställa korrekt rapportering.



*Styrelsen och del av bolagets ledningsgrupp på besök vid Kvarnfallet, Hjälmare kanal.
Från vänster: Roger Altsäter (VD), Jenny Lahrin, Magnus Ling, Magnus Hall (styrelseordförande), Pamela Clark, Jan Eric Johansson, Fredrik Persson, Therese Sjöberg och Maria Elken Person.*

Presentation av styrelsen

Vid årsstämman den 11 april 2025 genomfördes omval av samtliga styrelseledamöter, och Therese Sjöberg utsågs som arbetstagarrepresentant för ytterligare ett år. Bolagsstyrelsen består av sju ledamöter och en utsedd personalrepresentant. Styrelseordförandens huvuduppgift är att leda styrelsens arbete, säkerställa att sammanträden hålls när det behövs, och se till att styrelsen är beslutför.

Magnus Hall, styrelseordförande

Född 1959, invald i styrelsen 2020.

Nuvarande uppdrag: Ordförande i pensionsbolaget Alecta, Höganäs samt Södra. Ledamot i Aganinity och Byggpartner.

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Tidigare koncernchef i Vattenfall och dessförinnan i Holmen. Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi vid Linköpings Universitet, Fulbrightstipendiat vid Georgetown University.

Pamela Clark

Född 1970, invald i styrelsen 2024.

Nuvarande uppdrag: Director Global Operations Excellence and Delivery Intrum

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Styrelseledamot Telge Energi, Global Affärsutvecklingschef TUI, VD TEMA Resor, Marknadschef Thailandska Turistbyrå, Ordförande Discover America (Besöksnäringen)

Utbildning: Marknadsekonom, ekonomi/marknadsföring/ledarskap – master.

Jan Eric Johansson

Född 1958, invald i styrelsen 2024.

Nuvarande uppdrag: Konsult, Transactio Consulting

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: CFO Norrköpings Tidningars Media AB,

CFO IFS AB, VD och CFO Innovativ Vision AB, olika ledande befattningar på Saab AB (Aerospace)

Utbildning: Civilingenjörsexamen i Industriell Ekonomi Linköpings Universitet, Executive MBA Uppsala universitet

Jenny Lahrin

Född 1971, invald i styrelsen 2013.

Nuvarande uppdrag: Ämnesråd på Avdelningen för bolag med statligt ägande, Styrelseledamot i PostNord AB och SBAB Bank AB.

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Styrelseledamot i Vattenfall AB, SOS Alarm Sverige AB, Swedavia AB, RISE Research Institutes of Sweden AB, Saminvest AB, V.S. VisitSweden AB och APL Apotek & Produktion AB.

Utbildning: Jur kand, Executive MBA.

Magnus Ling

Född 1960, invald i styrelsen 2020.

Nuvarande uppdrag: Chefsrekryterare Headlight International AB.

Tidigare yrkeserfarenhet i urval:

Generalsekreterare/VD Svenska Turistföreningen, VD Industri och Kemigruppen (Svenskt Näringsliv), Vice President HR AstraZeneca, Vice President HR SAS, Personaldirektör mm Statoil.

Utbildning: Internationell ekonomi/marknadsföring – master.

Johanna Palmér

Född 1979, invald i styrelsen 2020.

Nuvarande uppdrag: Professionell styrelsearbetare med uppdrag i Länsförsäkringar Östgöta, Lundbergs Fastigheter, Envima AB med flera. Konsult och rådgivare, Alprix.

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: VD Östsvenska Handelskammaren.

Utbildning: Civilekonom.

Fredrik Persson

Född 1976, invald i styrelsen 2022.

Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Cellbes AB Anställd hos Stadium AB som Chief Digital Officer, General Manager Everest International, medlem i Stadiums koncernledning

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Styrelseledamot i Svensk Digital Handel, olika roller inom Stadium koncernen

Utbildning: Gymnasium

Therese Sjöberg, Arbetstagarrepresentant

Född 1988, utsedd till styrelsen 2020

Nuvarande uppdrag: Marknadskoordinator destinationsplattformen, Göta kanalbolag. Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Turistinformatör Visit Linköping, Meeting advisor Scandic Hotels.

Utbildning: Kandidatexamen Turismprogrammet med inriktning på Kulturarv och naturmiljö, Linköpings universitet.

Verkställande direktör

Verkställande direktören Roger Altsäter är inte en ledamot i styrelsen, men han deltar i styrelsemötena som en föredragande. Vid det konstituerande mötet som följer årsstämman, fattar styrelsen beslut om VD-instruktionen för bolaget, vilket förtydligar VD:s befogenheter och ansvar.

Roger Altsäter

Född 1967, VD sedan 2016.

Styrelseledamot i MISAB, Miljömärkning I Sverige AB (Svanen märkningen & EU Ecolabel/EU-Blomman), Kassör Svensk norska kanalföreningen, Styrelseordförande Tillväxt Motala AB, Styrelseordförande i Vätternrundan, Medlem i Visit Swedens strategiska & rådgivande forum Top Ten. Tidigare yrkeserfarenhet i urval: VD ASM Foods AB, Retail manager Scandinavia and the Baltics, Sealed Air AB, VD Radio & Co, VD Lennart Westin AB (ICA), Disponent ICA Handlarna i Linköping AB.

Utbildning: DIHM Master och Marknadsekonom IHM Business School, Företagsledarutbildning ICA.

Ersättning till ledande befattningshavare

Göta kanalbolag följer Statens ägarpolicy 2025 för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i statligt ägda bolag. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs vid årsstämman. Bolaget har etablerat rutiner för att dokumentera och hantera ersättningsfrågor samt har en stark intern kontroll för att säkerställa efterlevnad.

Finansiella rapporter

Bolaget bedriver verksamhet inom kanal- och fastighetsförvaltning samt skogsförvaltning, och resultaten från dessa områden rapporteras och konsolideras tillsammans i en gemensam resultat- och balansräkning.

Bolaget hade intäkter på 92,7 (73,8) miljoner kronor under 2025, och samtliga intäkter återinvesterades i verksamheten. Vid årets slut hade bolaget 40,1 (77,6) miljoner kronor i likvida medel (inklusive kortfristig placering) för att täcka pågående renoveringsprojekt, vilket påverkade nivån på övriga skulder som uppgick till 51,2 (77,6) miljoner kronor.

Kvarvarande renoveringsprojekt är planerade att fortsätta under den kommande vintersäsongen. Jämfört med föregående år är avgränsningar, omfattning och mätmetoder oförändrade. Alla belopp i detta avsnitt redovisas i tusentals kronor, och siffror inom parentes avser föregående år.

Förslag till resultatdisposition

Förslag till resultatdisposition, kr

Balanserad vinst	4 404 350
Årets resultat	67 936
	4 472 286
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att i ny räkning överförs:	4 472 286

Resultaträkning, tkr	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter	1		
Nettoomsättning		80 014	66 340
Övriga rörelseintäkter		<u>17 186</u>	<u>7 509</u>
	2	97 200	73 849
Rörelsens kostnader			
Externa kostnader	3, 4	-64 452	-42 280
Personalkostnader	5	-31 987	-32 779
Av- och nedskrivningar		<u>-2 858</u>	<u>-2 639</u>
		-99 297	-77 698
Rörelseresultat		-2 097	-3 849
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 328	4 239
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-163</u>	<u>-354</u>
		2 165	3 885
Resultat efter finansiella poster	2	68	36
Skatt	6	0	0
Årets resultat		68	36
Varav hänförligt till bolagets aktieägare		68	36

Balansräkning, tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
--------------------	-----	------------	------------

Tillgångar

1

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Programvara biljetthantering

7

0

0

0

0

Materiella anläggningstillgångar

Aktier i Hjälmare kanal AB

12

Byggnader och mark

8

55 208

45 133

Maskiner och inventarier

9

2 148

595

Pågående nyanläggningar

10

2 104

11 791

59 472

57 519

Summa anläggningstillgångar

59 472

57 519

Omsättningstillgångar

Varulager m.m.

Souvenir- och bränslelager

704

747

704

747

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

1 342

975

Övriga fordringar

11

5 986

5 340

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

12

2 175

2 199

9 503

8 514

Kortfristiga placeringar

Resegaranti Kammarkollegiet

361

354

Bankkonto med fastränta 3 månader

30 048

40 270

30 409

40 624

Kassa och bank

13

10 012

37 355

Summa omsättningstillgångar

50 628

87 240

Summa tillgångar

110 100

144 759

Eget kapital och skulder

1

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

4 391

4 391

Reservfond

30 87830 878**35 269****35 269**

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

4 404

4 368

Årets resultat

68**36****4 472****4 404****Summa eget kapital****39 741****39 673****Kortfristiga skulder**

13

Leverantörsskulder

12 317

17 611

Övriga skulder

14

52 531

82 073

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

15

5 5115 402**Summa kortfristiga skulder****70 359****105 086****Summa eget kapital och skulder****110 100****144 759****Rapport förändring av eget kapital, tkr - Aktiekapitalet består av 29 272 aktier.**

2024	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Total eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Belopp vid årets ingång	4 391	30 878	4 349	19	39 637
Resultatdisposition	0	0	19	-19	0
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>36</u>	<u>36</u>
Belopp vid årets utgång	4 391	30 878	4 368	36	39 673
2025	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Total eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Belopp vid årets ingång	4 391	30 878	4 368	36	39 673
Resultatdisposition	0	0	36	-36	0
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>68</u>	<u>68</u>
Belopp vid årets utgång	4 391	30 878	4 404	68	39 741

Kassaflödesanalys, tkr	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	68	36
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	2 858	2 639
	2 926	2 675
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	2 925	2 675
Förändring av varulager	43	-120
Förändring av rörelsefordringar	9 226	7 970
Förändring av rörelseskulder	<u>-34 727</u>	<u>-35 552</u>
Summa förändringar	-25 458	-27 702
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-22 533	-25 027
Investeringsverksamheten		
Förvärv/investering av anläggningstillgångar	-4 810	-11 458
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 810	-11 458
Årets kassaflöde	-27 343	-36 485
Likvida medel vid årets början	37 355	73 840
Likvida medel vid årets slut	10 012	37 355

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande. Bolaget tillämpar RFR2, som inkluderar alla EU-godkända standarder och uttalanden av IASB och IFRIC enligt Nasdaq Stockholm RFR2 för redovisning av juridiska personer, med hänsyn till Årsredovisningslagen och redovisningens samband med beskattning.

Finansiella tillgångar och skulder

AB Göta kanalbolag tillämpar RFR2 punkterna 3-10 för avsättning till osäkra fordringar, och övriga tillgångar, skulder samt avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inte annat anges.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 när prestationen har uppfyllts och tjänsten har överförts till kunden. Intäkter redovisas till det belopp som bolaget förväntar sig i utbyte mot överförda tjänster till kunden.

Kanal- och fastighetsrörelsen

Intäkterna från kanalverksamheten inkluderar kanal- och hamnavgifter, ersättningar för broar som ägs av Trafikverket och kommuner, båtuppläggningsavgifter samt försäljning av böcker och souvenirer. För fastighetsrörelsen redovisas intäkter från jakt- och fiskearrenden, markupplåtelser, jordbruksarrenden, anläggningsarrenden, uthyrning av bostadsbyggnader, hyresintäkter från näringsfastigheter, vandrarhem, camping och caféer, samt intäkter från samverkansprojektet "Längs Göta kanal" och Sveriges och Norges kanaler. Försäljning av produkter för destinationsplattformen Göta kanal ingår också i omsättningen. Företagarna längs Göta kanal kan via plattformen sälja sina produkter och nå flera kunder. Provision tillfaller Göta kanal för dessa samt intäkter från vissa egna produkter.

Skogsrörelsen

Intäkter för skogsrörelsen kommer från avverkning av skog.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive programvara, redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark avskrivs inte, och avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Driftsbyggnader

- Markarbeten	50 år
- Platta	50 år
- Stomme	50 år
- Tak, fasad, fönster	33 år
- Portar	33 år
- Invändiga arbeten byggnad	33 år
- Golv	33 år
- Driftsbyggnader	25 år
- VVS	10 år

Bostadsbyggnader

- Byggnader	50 år
- Markanläggning	50 år
- VVS	10 år
- Byggnadsinventarier	10 år

Förvaltningsfastigheter

- Byggnader	33 år
- Markanläggning	33 år
- Elinstallationer	25 år
- Byggnadsinventarier	10 år

Maskiner och inventarier

5 år

Programvara

5 år

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. IFRS 16 om leasingavtal tillämpas inte i juridisk person utan samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen, inklusive beaktande av eventuell inkurans.

Skatter

Inkomstskatter inkluderar aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt avser skatter som ska betalas eller erhållas under aktuellt år enligt beslutade skattesatser, inklusive justering av aktuell skatt för tidigare perioder. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån de kan nyttjas.

Viktiga uppskattningar och bedömningar vid upprättandet av de finansiella rapporterna
Företagsledningen och styrelsen gör uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisningens tillämpning och beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Effekterna av ändringar i uppskattningar redovisas för de perioder som påverkas.

Nyckeltalsdefinitioner

Justerat eget kapital

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Not 2 Rörelsens intäkter fördelning

Rörelsens intäkter och resultat per rörelsegrän fördelar sig enligt följande:

Tkr	Rörelseresultat		Rörelsens intäkter	
	2025	2024	2025	2024
Kanal- & fastighetsrörelse	-6 837	-4 203	56 246	51 296
Skogsrörelsen	<u>6 905</u>	<u>4 239</u>	<u>12 175</u>	<u>7 538</u>
Kanal- /fastighets-/skogsrörelsen totalt	68	36	68 421	58 834
Upprustning & underhåll (egenfinansierad)	0	0	13 482	8 905
Upprustning & underhåll (anslagsfinansierad)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>15 297</u>	<u>6 110</u>
Totalt	68	36	97 200	73 849

Bolagets löpande drift är stabil och har haft en stabil nivå med både fritidsbåts- och företagstrafik. Prisnivåerna på skogsavverkningen har fortsatt ligga på höga nivåer även under året. Upprustningsprojekt av mindre karaktär och lönerelaterade kostnader hanteras via resultaträkning av den anslagsfinansierade kanalupprustningen och övrigt via balansräkningen. Fördelningen hur anslagen fördelas beror på de olika projektens karaktär. Under året har upprustningsprojekt finansierats med medel från skogsrörelsen.

Not 3 Leasingavtal

Årets bokförda kostnader för leasingbilar, lokalhyra och hyra av maskiner uppgår till 1 562 (1 879) tkr. Genom Handelsbanken Finans AB har AB Göta kanalbolag en limit avseende fordonsparken med 4 000 (4 000) tkr.

Not 4 Arvode till revisorer

Ernst & Young AB	2025	2024
Revisionsuppdraget	198	185
Skatterådgivning eller övriga tjänster	<u>31</u>	<u>0</u>
	229	185

Ernst & Young AB har varit revisorer sedan stämman i april 2022. Under 2025 har extra avrop gjorts angående utredningar kring förvärvet av Hjälmare kanal AB.

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medeltal anställda	2025	2024
Män	36	31
Kvinnor	14	14
	50	45

Förvärv av Hjälmare kanal AB gjordes per 31 januari 2025. Tre tillsvidareanställda plus cirka 10 säsongsanställda har tillkommit i personalen för drift av Hjälmare kanal AB.

Löner och andra ersättningar, tkr	2025	2024
Styrelse	905	552
VD	2 078	1 893
Övriga anställda	<u>22 625</u>	<u>19 580</u>
	25 608	22 025

I löner och ersättningar ingår inget tantiem till vare sig styrelse eller VD.

Sociala kostnader, tkr	2025	2024
Pensionskostnader för styrelse	0	0
Pensionskostnader för VD	612	561
Pensionskostnader för övriga anställda	2 446	1 959
Övriga sociala kostnader	<u>7 876</u>	<u>6 934</u>
	10 934	9 454

Pensionsavsättning för VD är 30 %. Utöver pension utgår bilförmån till VD 94,0 tkr (95,9).

Uppllysning om sjukfrånvaro	2025	2024
Sjukfrånvaro i procent av total arbetstid	2,1%	2,3%
Varav långtidsfrånvaro över 60 dagar	0,0%	20,8%
Sjukfrånvaro för kvinnor	2,6%	4,0%
Sjukfrånvaro för män	1,9%	1,5%
Sjukfrånvaro för anställda i åldern 29 år eller yngre	1,6%	1,9%
Sjukfrånvaro för anställda i åldern 30-49 år	2,9%	4,3%
Sjukfrånvaro för anställda i åldern 50 år eller äldre	2,0%	1,5%

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2025	2024
Andel kvinnor i styrelsen	50%	50%
Andel män i styrelsen	50%	50%
Andel kvinnor bland chefer	20%	20%
Andel män bland chefer	80%	80%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen. Antalet styrelseledamöter inkluderar utsedda arbetstagarrepresentanter. SEKO har ingen arbetstagarrepresentant under 2025 och övrig personal har en kvinnlig arbetstagarrepresentant. Bland stämموالدا styrelseledamöter är 42,9% (42,9%) kvinnor och 57,1% (57,1%) män.

Not 6 Skatt

Skatt, tkr	2025	2024
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0
Avstämning effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	68	36
Skatt på redovisat resultat		
Enligt gällande skattesats 20,6%	14	7
Ej avdragsgilla kostnader	36	12
Ej skattepliktiga intäkter	-1	
Nyttjad del av underskott	-49	-19
Justering av ändrad skatt föregående år	0	0
Summa effektiv skatt	0	0

Not 7 Programvaror

Programvaror, tkr	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	62	62
Årets anskaffningar	0	0
Utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	62	62
Ingående avskrivningar	-62	-62
Årets utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-62</u>	<u>-62</u>
Utgående redovisat värde	0	0

Not 8 Byggnader och mark

Byggnader och mark, tkr	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	97 643	97 643
Årets anskaffningar	12 516	0
Försäljningar/utrangeringar	-6 846	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	103 313	97 643
Ingående avskrivningar	-52 509	-50 126
Försäljningar/utrangeringar	6 846	0
Årets avskrivningar	-2 441	-2 383
Utgående ackumulerade avskrivningar	-48 104	-52 509
Utgående redovisat värde	55 208	45 133
Taxeringsvärde fastigheter		
Skogsfastigheter	266 422	264 821
Mark	59 915	57 310
Byggnader	<u>45 330</u>	<u>47 582</u>
	371 667	369 713

Genom årets omtaxering har taxeringsvärdena för industrifastigheter justerats. Nedskrivning har gjorts för de inventarier som fanns i Kanalkrogen i Berg där byggnaden brann ner under sommaren. Nya verkstaden i Heda, Ljungsbro är färdig och har aktiverats.

Not 9 Maskiner och inventarier

Maskiner och inventarier, tkr	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 043	5 931
Årets anskaffningar	1 970	292
Försäljningar/utrangeringar	-101	-180
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 912	6 043
Ingående avskrivningar	-5 448	-5 371
Försäljningar/utrangeringar	101	180
Årets avskrivningar	-417	-257
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 764	-5 448
Utgående redovisat värde	2 148	595

Not 10 Pågående nyanläggningar

Pågående nyanläggningar, tkr	2025-12-31	2024-12-31
Virkeslager Hajstorp	1 143	950
Väglager Fägrems	850	0
Brand Kanalkrogen	111	0
Heda verkstad	0	10 840
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 104	11 791

Virkeslagret används för byggnation bryggor, slussportar etc. Byggnationen av en ny verkstad i Östergötland startade upp under 2024 och var klar under 2025. Kanalkrogen i Berg brann ner under sommaren och utredning pågår för att bygga upp restaurangen på nytt i Bergsområdet.

Not 11 Övriga fordringar

Övriga fordringar, tkr	2025-12-31	2024-12-31
Skattekonto	0	38
Mervärdesskatt	3 195	5 301
Kortfristig fordran Hjälmare kanal AB	2 791	0
	5 986	5 340

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter, tkr	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	26	37
Övriga förutbetalda kostnader	2 149	2 162
	2 175	2 199

Not 13 Checkräkningskredit

Checkräkningskredit, tkr	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit	20 250	20 250

I kreditbeloppet ingår kredit på företagskort 250 tkr (250 tkr). Checkräkningskrediten är outnyttjad vid bokslutsdagen.

Not 14 Övriga skulder

Övriga skulder, tkr	2025-12-31	2024-12-31
Skulder fastighetsskatt och löneskatt	175	177
Personalens källskatt och arbetsgivaravgifter	1 160	1 115
Upprustningsprojekt enligt projektplan	10 260	11 563
Upprustningsprojekt Göta kanal 2.0	40 937	69 219
	52 532	82 073

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter, tkr	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	0	0
Upplupna semesterlöner	2 438	2 868
Upplupna kostnader	1 841	1 292
Förutbetalda intäkter	<u>1 232</u>	<u>1 242</u>
	5 511	5 402

Not 16 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut, tkr	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	20 000	20 000
Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)	Inga	Inga

Not 17 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut fram till dess att årsredovisningen tagits fram.

Motala den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Magnus Hall, ordförande

Pamela Clark

Jan Eric Johansson

Jenny Lahrin

Magnus Ling

Johanna Palmér

Fredrik Persson

Therese Sjöberg

Roger Altsäter, VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Mikael Berlin, Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Aktiebolaget Göta Kanalbolag, org.nr 556197–7587

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Aktiebolaget Göta Kanalbolag för år 2025. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 3, 26–37 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av bolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 4–10 och 23–25. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan

uppträda på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktor eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Aktiebolaget Göta Kanalbolag för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Katrineholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Mikael Berlin
Auktoriserad revisor

Revisors rapport från granskning med begränsad säkerhet av Aktiebolaget Göta Kanalbolags hållbarhetsredovisning

Till Aktiebolaget Göta Kanalbolag, org.nr 556197-7587

Slutsats

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören att granska hållbarhetsredovisningen för Aktiebolaget Göta Kanalbolag för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsredovisningen ingår på sidan 11–21 i detta dokument.

Grundat på vår granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt är upprättad i enlighet med de delar av ESRS (European Reporting Sustainability Standards) och ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 44 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ESRS (European Reporting Sustainability Standards) och ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med de under avsnittet Styrelsens och verkställande direktörens ansvar angivna kriterierna.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Aktiebolaget Göta Kanalbolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsredovisningen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsredovisningen i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen

består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Katrineholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Mikael Berlin
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Aktiebolaget Göta Kanalbolaget, org. nr 556197–7587

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 23–25 och för att den är upprättad i enlighet med "Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande" (ägarpolicyen).

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Den information som är obligatorisk enligt ägarpolicyen är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Katrineholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Mikael Berlin
Auktoriserad revisor

Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om bolagsstämmans riktlinjer avseende ersättningar till ledande befattningshavare har följts

Till bolagsstämman i Aktiebolaget Götakanalbolag AB, org.nr 556197-7587

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för Aktiebolaget Göta Kanalbolag under år 2024 har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts på bolagsstämman den 11 april 2025.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till bolagsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 8 *Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i vissa publika aktiebolag*. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att bolagsstämmans riktlinjer i allt väsentligt följts. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Aktiebolaget Göta Kanalbolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följts. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Vi anser att styrelsen och den verkställande direktören för Aktiebolaget Göta Kanalbolag under 2025 följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på bolagsstämman den 11 april 2025.

Katrineholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Mikael Berlin
Auktoriserad revisor

Index ESRS

Denna hållbarhetsredovisning sammanfattar bolagets hållbarhetsarbete 2025 och är enligt ESRS och är reviderad av en oberoende extern revisor.

Hållbarhetsfråga - ESRS	Sida	Kommentar
G1 Ansvarsfullt företagande		
Allmänna upplysningar	Upplysningar om AB Göta kanalbolag Redovisningsperiod, frekvens och kontaktpunkt Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	2, 23 6 3-9
	Anställda	14-15, 33-34
	Kollektivavtal	14
	Engagemang i organisationer	16
	Strategi - VD-ord	4
	Strategier, policys och praxis	19-22
	Styrning och struktur - Bolagsstyrningsrapport	21, 23-25
	Hantering Intressenters engagemang	16-18, 21
	Process för fastställa väsentliga områden	21
	Väsentliga områden	21-22
	Finansiella rapporter	26-37
	Korrigeringar från tidigare redovisningar	Inga förändringar från tidigare redovisningar.
	Externt bestyrkande	38-42
E1 Klimatförändringar - anpassning		
	Ledning och hantering av området	11
	Risker och möjligheter kopplat till klimatförändringar	11-13
	Finansiellt stöd från den offentliga sektorn	11-13
	Uppdragsmål bevarande	11-13
E4 - Biologisk mångfald		
	Ledning och hantering av området	14
	Biologisk mångfald	13-14
S1 Egen arbetskraft -Arbetsmiljö och säkerhet		
	Ledning och hantering av området	14
	Ledning och medarbetare	14-15
	Hälsa och säkerhet	14-15
	Utbildning	14-15
	Utbildningstimmar	14-15
	Mångfald och jämställdhet	14-15
	Icke-diskriminering	14-15
S4 I - Slut användare och konsumenter - Attraktiv besöksdestination		
	Ledning och hantering av området	16
	Kundnöjdhet	16-18

Översikt mål AB Göta kanalbolag

Uppdragsmål - Strategiska mål	Mål	Trend	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Bevarande - Teknisk tillgänglighet för hela anläggningen Göta kanal	100%	↘	94,4%	95,3%	94,5%	94,4%	93,4%	94,8%	90,6%	91%	88%	98% ^{*)}
Attraktivitet - Ökande attraktivitet för varumärket Göta kanal, Sverigeindex	83	→	79	79	79	79	79	79	78	78	n/a	n/a
Strategiskt mål	Mål 2035	Trend	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Hållbart värdeskapande - Omsättningstillväxt för kanal-/fastighets-/skogsrörelsen exkl anslag (inkl egenfinansierade projekt), mkr	85	↗	81,9	67,7	51,9	45,9	41,4	39,2	40,3	39,8	39,4	36,6
Ekonomiska mål	Mål	Trend	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Soliditet	15-20%	↗	36%	27%	22%	20%	25%	33%	56%	47%	38%	60%
EBT-marginal	>0 %	↗	0,1%	0,0%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,2%	0,0%	0,0%



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

16.03.2026 19:06

SENT BY OWNER:

Maria Person • 10.03.2026 09:03

DOCUMENT ID:

B1aDgUTK-x

ENVELOPE ID:

SJhvlL6Kbx-B1aDgUTK-x

DOCUMENT NAME:

ÅR 2025.pdf

45 pages

SHA-512:

b7047af456a19e90347aa3f3ba156319b4be96d4c29220
382f7afa6ced66d1d89e01c651ea7a855a185463e81f9d
94749730d72a5aa5fc945a5cf7470fe6f5a2

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
JENNY LAHRIN jenny.lahrin@regeringskans liet.se	 Signed Authenticated	10.03.2026 09:10 10.03.2026 09:09	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1971/09/20) IP: 193.188.156.130
LARS MAGNUS VERNER LI NG magnus.ling@kronstugan.s e	 Signed Authenticated	10.03.2026 09:35 10.03.2026 09:35	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1960/10/15) IP: 119.12.38.213
JOHANNA PALMÉR johanna@palmerinsights.co m	 Signed Authenticated	10.03.2026 10:04 10.03.2026 10:03	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1979/06/30) IP: 94.234.81.47
JAN ERIC JOHANSSON JanEric.Johansson@ntm.s e	 Signed Authenticated	10.03.2026 12:17 10.03.2026 12:17	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1958/02/17) IP: 213.80.109.45
Claes Magnus Hall magnus@mhall.se	 Signed Authenticated	10.03.2026 14:11 10.03.2026 14:10	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1959/10/04) IP: 217.65.132.27
KARL FREDRIK PERSSON Fredrik.Persson@stadium.c om	 Signed Authenticated	10.03.2026 14:56 10.03.2026 14:53	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1976/10/22) IP: 194.68.235.234
Maria Therese Elizabeth Sj öberg therese.sjoberg@gotakanal. se	 Signed Authenticated	10.03.2026 16:52 10.03.2026 16:48	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1988/04/05) IP: 84.217.167.202
Stig Roger Altsäter roger.altsater@gotakanal.s e	 Signed Authenticated	11.03.2026 08:34 11.03.2026 08:34	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1967/06/15) IP: 193.254.193.99

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
PAMELA NORDQVIST CLARK	 Signed	12.03.2026 13:32	eID	Swedish BankID (DOB: 1970/12/10)
clark.stockholm@gmail.com	Authenticated	11.03.2026 10:40	Low	IP: 94.234.86.98
Nils Mikael Berlin	 Signed	16.03.2026 19:06	eID	Swedish BankID (DOB: 1983/09/30)
mikael.berlin@se.ey.com	Authenticated	16.03.2026 19:05	Low	IP: 90.226.50.198

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.



Attachments

No attachments related to this document



Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed